



**ROYAL THAI AIR FORCE**  
**ONE OF THE BEST AIR FORCES IN ASEAN**



**AIR CYBER SPACE**



**นโยบายผู้บัญชาการทหารอากาศ**  
**ประจำปีพุทธศักราช ๒๕๖๔**





# ROYAL THAI AIR FORCE



## ค่านิยมหลักของกองทัพอากาศ Royal Thai Air Force Core Values

**Airmanship** (ความเป็นทหารอากาศ) หมายถึง การแสดงออกถึงความเป็นทหารอากาศที่มีระเบียบวินัย รัฐสภาการ ขึ้นตอน และมีทักษะในการปฏิบัติงาน มีความเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบอย่างมืออาชีพ มีความตระหนักรู้ในตนเอง สามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสมภายใต้ความเครียดในทุกสถานการณ์ และสามารถทำงานเป็นทีมเพื่อผลสัมฤทธิ์ของงาน

**Integrity and Allegiance** (ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดี) หมายถึง มีความยึดมั่นในระบบเกียรติศักดิ์ มีความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ กล้ากระทำการสิ่งถูกต้อง มีคุณธรรมจรรยาบรรณ มีความซื่อตรงดำรงไว้ซึ่งความยุติธรรม และมีจรรยาบรรณในวิชาชีพ พร้อมเปิดใจรับความคิดเห็นของผู้อื่น

**Responsibility** (ความรับผิดชอบ) หมายถึง ความรับผิดชอบต่อตนเอง องค์กร สังคมและระบอบชาติ เพื่อให้การปฏิบัติงานถึงสัมฤทธิ์ผลอย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวมเป็นที่ตั้ง

**A**irmanship **I**ntegrity and Allegiance **R**esponsibility





กองทัพอากาศเตรียมและใช้กำลังกองทัพอากาศตามบทบัญญัติที่กฎหมายกำหนด โดยทุกหน่วยงานภายในกองทัพอากาศต้องยึดถือการปฏิบัติภารกิจและการพัฒนาหน่วย ให้เป็นไปตามหลักนิยมกองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๖๒ แผนการทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๖๒ ยุทธศาสตร์ กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) (ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓) และแผนการ พัฒนาที่เกี่ยวข้อง

กองทัพอากาศดำรงวิสัยทัศน์ “กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค” โดยการพัฒนาขีดความสามารถทั้ง ๓ มิติ ได้แก่ มิติทางอากาศ (Air Domain) มิติไซเบอร์ (Cyber Domain) และมิติอวกาศ (Space Domain) บนพื้นฐานของความสมดุลและยั่งยืน เพื่อให้กองทัพอากาศสามารถปฏิบัติภารกิจหลักด้านความมั่นคงได้อย่างสมบูรณ์ ได้แก่ การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ การป้องกันประเทศและรักษาผลประโยชน์แห่งชาติ การรักษาความมั่นคงของรัฐ ตลอดจนการสนับสนุนภารกิจอื่น ๆ เพื่อการช่วยเหลือประชาชน การสนับสนุนการพัฒนาประเทศ และการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติตามที่ได้รับมอบจากรัฐบาล ตลอดจนกองทัพอากาศต้องปลูกฝังให้กำลังพลและครอบครัวมีจิตอาสาตั้งมั่นในการทำความดีด้วยหัวใจและขยายผลไปสู่ประชาชนทุกหมู่เหล่า ทั้งนี้ กองทัพอากาศมุ่งเน้นการปรับปรุงรูปแบบการทำงานรองรับฐานวิถีชีวิตใหม่ (New Normal) ตลอดจนการผนึกกำลังของทุกภาคส่วนภายใต้ภารกิจ “รวมไทยสร้างชาติ” ตามนโยบายของรัฐบาล

ปี พ.ศ.๒๕๖๔ กองทัพอากาศจะสานต่อการพัฒนาทุกด้านอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกฎระเบียบ ข้อบังคับ และระบบงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ การพัฒนาหน่วยงานภายในกองทัพอากาศให้สามารถปฏิบัติภารกิจ โดยใช้ความรู้และทักษะซึ่งมีมาตรฐานกำกับที่เหมาะสม ตลอดจนการสร้างความร่วมมือกับสรรพกำลังของชาติทุกภาคส่วน ในการพัฒนากำลังกองทัพอากาศและการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศตามทิศทางยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) อันจะนำไปสู่กองทัพอากาศที่ปฏิบัติภารกิจได้อย่างชาญฉลาด และมีความยั่งยืน (Sustainable Smart Air Force)

พลอากาศเอก แอร์บูล สุทธิวรรณ  
ผู้บัญชาการทหารอากาศ





กองทัพอากาศตำรวจวิสัยทัศน์การพัฒนาสู่ “กองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาค (One of The Best Air Forces in ASEAN)” สอดคล้องตามแนวทางยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเสริมสร้างขีดความสามารถของกองทัพอากาศ เพื่อพัฒนาสู่การปฏิบัติภารกิจที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง ตลอดจนการเสริมสร้างขีดความสามารถมิติอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง

สถานการณ์โลกเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการเมืองระหว่างประเทศ การวางท่าทีและถ่วงดุลอำนาจของมหาอำนาจ ความตึงเครียดในทะเลจีนใต้ ความขัดแย้งในภูมิภาค ความแตกต่างทางความคิดของคนแต่ละช่วงวัย การก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุ การเข้าถึงข้อมูลผ่านสื่อได้อย่างรวดเร็ว การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ จนก่อให้เกิดฐานวิถีชีวิตใหม่ การพัฒนาเทคโนโลยีอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำรงชีวิต โดยเฉพาะ Disruptive Technology ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในการดำรงชีวิต อันนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงภัยคุกคามไปสู่รูปแบบที่ไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนซึ่งจะทวีความรุนแรงและมีความถี่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะสงครามลูกผสม การก่อการร้าย ภัยคุกคามทางไซเบอร์ ภัยคุกคามทางอวกาศ การแพร่กระจายของข่าวสารที่เป็นเท็จ และการใช้อากาศยานไร้คนขับขนาดเล็กกระทำผิดกฎหมาย ในขณะเดียวกัน ภัยพิบัติทางธรรมชาติมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งสร้างความสูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน กองทัพอากาศตระหนักถึงสถานการณ์ดังกล่าว จึงต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับความท้าทายดังกล่าว

ความท้าทายของการเปลี่ยนแปลงบริบทความมั่นคง ส่งผลให้ทุกประเทศให้ความสำคัญกับการผนึกความร่วมมือเพื่อพึ่งพาและเกื้อกูลกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบรรเทาภัยพิบัติ โดยริเริ่มจัดทำแผนประชาคมอาเซียน เพื่อพัฒนาความร่วมมือในระดับภูมิภาค ตลอดจนการริเริ่มการพัฒนาพื้นที่การฝึกของกองทัพอากาศให้เป็นศูนย์กลางในการฝึกในภูมิภาค เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และกระชับความสัมพันธ์กับประเทศสมาชิกอาเซียน ในขณะเดียวกัน รัฐบาลให้ความสำคัญกับการสร้างความมั่นคงบนพื้นฐานของการพึ่งพาตนเอง โดยหน่วยงานด้านความมั่นคงต้องส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศซึ่งเป็นอุตสาหกรรมเป้าหมายลำดับที่ ๑๑ หรือ New S-Curve 11 ตลอดจนการสร้างรากฐานการพัฒนาด้านและการศึกษาซึ่งเป็นอุตสาหกรรมเป้าหมายลำดับที่ ๑๒ หรือ New S-Curve 12





การเตรียมกำลังกองทัพอากาศในมิติทางอากาศ มิติไซเบอร์ และมิติอวกาศ เพื่อพัฒนาศักยภาพในการป้องกันประเทศ และการพัฒนาอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของไทย เป็นความท้าทายอย่างยิ่ง เนื่องจากเทคโนโลยีเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซับซ้อน จึงต้องการกำลังพลที่มีสมรรถนะ ยุทธโศปกรณ์ที่เหมาะสมกับสถานการณ์ ยุทธวิธีและทักษะในการใช้งาน การส่งกำลังและซ่อมบำรุงที่ทันเวลา และระบบสนับสนุนที่พร้อมสรรพ เพื่อพัฒนาสู่กองทัพอากาศที่ปฏิบัติการกิจได้อย่างชาญฉลาดและมีความยั่งยืน (Sustainable Smart Air Force) บนพื้นฐานของภูมิปัญญาคนในชาติ ซึ่งจะทำให้เป็นกองทัพอากาศชั้นนำในภูมิภาคได้อย่างสมบูรณ์





กองทัพอากาศมีหน้าที่เตรียมกำลังกองทัพอากาศ ป้องกันราชอาณาจักร และดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังกองทัพอากาศตามอำนาจหน้าที่ของกระทรวงกลาโหม มีผู้บัญชาการทหารอากาศ เป็นผู้บังคับบัญชารับผิดชอบ เพื่อให้สามารถบริหารราชการกองทัพอากาศภายใต้กรอบภารกิจตามกฎหมาย และสอดคล้องตามยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) นโยบายและแผนระดับชาติ ระดับกลาโหม และระดับกองทัพไทย กองทัพอากาศจึงได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติราชการ เพื่อระบุให้หน่วยมีแผนงานและเป้าหมายที่ชัดเจน รวมถึงสามารถติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ ดังนี้

๑. พิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ ตลอดจนดำเนินกิจกรรมเพื่อเผยแพร่พระเกียรติคุณ และพระอัจฉริยภาพ ส่งเสริมความจงรักภักดีและความกตัญญูต่อสถาบันชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ ตลอดจนป้องกันและปราบปรามการกระทำที่ล่วงละเมิดพระบรมเดชานุภาพ

๒. ปลุกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมที่ดีให้แก่กำลังพลของกองทัพอากาศ เพื่อเสริมสร้างระเบียบ วินัย และจิตสำนึกในการเป็นทหารอาชีพ การยึดมั่นในสถาบันหลัก ความรักและความภูมิใจในชาติ อีกทั้งการส่งเสริมให้มีจิตใจเสียสละ เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน สอดคล้องตามหลัก “จิตอาสา”

๓. ยึดถือการปฏิบัติภารกิจและการพัฒนาหน่วยให้เป็นไปตามหลักนิยมกองทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๖๒ แผนการทัพอากาศ พ.ศ.๒๕๖๒ ยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ฉบับปรับปรุง พ.ศ.๒๕๖๓ และแผนการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง

๔. สนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) และแผนปฏิรูปประเทศตามขอบเขตภารกิจของกองทัพอากาศ

๕. ปกครองบังคับบัญชาตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) ได้แก่ หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และหลักความคุ้มค่า

๖. ดำรงมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลทางราชการอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะในสื่อสังคมออนไลน์ ต้องกวดขันและกำกัับดูแลกำลังพล เพื่อป้องกันการกระทำความผิดอย่างจริงจัง และต้องหลีกเลี่ยงการเป็นผู้กระจ่ายข่าวสารที่เป็นเท็จ (Fake News)

๗. ดำรงมาตรการด้านนิรภัยอย่างเคร่งครัด โดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับและกำลังพลทุกคน ต้องตระหนักถึงความสำคัญของงานนิรภัย และมีส่วนร่วมในการป้องกันอุบัติเหตุ

๘. ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดภายในพื้นที่รับผิดชอบและพื้นที่โดยรอบกองทัพอากาศ โดยกำลังพลและครอบครัวของกองทัพอากาศต้องปลอดจากยาเสพติด

๙. ให้ความสำคัญกับการปรับปรุงรูปแบบการทำงาน การฝึก การศึกษา ให้พร้อมรองรับการปฏิบัติภายใต้ฐานวิถีชีวิตใหม่ (New Normal)





๑. ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตรากองทัพอากาศให้มีประสิทธิภาพและมีขนาดที่เหมาะสมสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของกองทัพอากาศ รวมทั้งรองรับบริบทของสภาวะแวดล้อมด้านความมั่นคงในมิติต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป

๒. เสริมสร้างความเข้าใจและร่วมขับเคลื่อนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมเป้าหมายลำดับที่ ๑๑ หรือ New S-Curve 11 ตามหลักการจัดหาพร้อมการพัฒนา (Purchase and Development) ของกองทัพอากาศไปสู่การปฏิบัติ พร้อมทั้งดำเนินโครงการตามสมุดปกขาวกองทัพอากาศตามกรอบงบประมาณที่ได้รับ

๓. กำหนดแนวทางและกลไกในการระดมกำลังพลกองทัพอากาศที่มีความรู้ ความสามารถ หรือความเชี่ยวชาญ เป็นที่ยอมรับ เพื่อร่วมพัฒนาและขับเคลื่อนกองทัพอากาศให้สามารถปฏิบัติการกิจได้อย่างชาญฉลาดและมีความยั่งยืน สอดคล้องกับการพัฒนาคนและการศึกษาซึ่งเป็นอุตสาหกรรมเป้าหมายลำดับที่ ๑๒ หรือ New S-Curve 12

๔. สร้างความเข้าใจถึงความแตกต่างกันของคนแต่ละช่วงวัย เพื่อให้กำลังพลกองทัพอากาศทุกช่วงวัย สามารถปฏิบัติงานเป็นทีมให้บรรลุผลสำเร็จ โดยการใช้จุดแข็งของแต่ละช่วงวัย การยอมรับความแตกต่างอย่างมีเหตุผล และการให้เกียรติซึ่งกันและกันตามแบบธรรมเนียมทหาร

๕. ตรวจสอบที่ราชพัสดุที่ปกครองดูแลและใช้ประโยชน์ และกำหนดแผนแม่บทในการกำกับดูแล และใช้ประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม โดยคำนึงถึงการใช้งานทางยุทธการในการเตรียมกำลังและใช้กำลัง การเป็นศูนย์กลางในการฝึกในภูมิภาคอาเซียน การส่งเสริมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ และการเตรียมความพร้อมสถานที่กักกันโรคแห่งรัฐ (State Quarantine)

๖. เร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๔ และทบทวนการจัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๕ โดยต้องคำนึงถึงผลสัมฤทธิ์และต้องกำหนดตัวชี้วัดที่เป็นรูปธรรมสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทด้านความมั่นคงและยุทธศาสตร์กองทัพอากาศ

๗. เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และดำเนินการเกี่ยวกับระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (Electronic Monitoring and Evaluation System of National Security and Country Reform : eMENSCR) ให้เป็นรูปธรรม

๘. ดำรงการพัฒนาระบบการจัดสวัสดิการภายในกองทัพอากาศให้เป็นระบบอิเล็กทรอนิกส์ และพัฒนาศูนย์นันทนาการและกีฬาแบบครบวงจร ตลอดจนการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพ เพื่อให้กำลังพลและครอบครัวสามารถเข้าถึงสวัสดิการได้อย่างเท่าเทียมและอย่างทั่วถึง

๙. ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ในการดูแลพื้นที่ของกองทัพอากาศให้มีความปลอดภัย ได้แก่ กล้องวงจรปิดอัจฉริยะ ระบบจดจำใบหน้า ระบบตรวจสอบทะเบียนรถ และระบบอากาศยานไร้คนขับ เป็นต้น





## ๑. ด้านกำลังพล

๑.๑ บริหารจัดการกำลังพลให้มีคุณภาพและปริมาณที่เหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายของกระทรวงกลาโหม ตลอดจน ภารกิจ โครงสร้าง ยุทธศาสตร์ และงบประมาณกองทัพอากาศ

๑.๒ ปรับปรุงระบบการสรรหาและคัดเลือกกำลังพลที่มีความรู้ ความสามารถ หรือความเชี่ยวชาญ เฉพาะด้าน เพื่อปฏิบัติการที่สำคัญและเร่งด่วน โดยกำหนดเครื่องมือการสรรหาเชิงรุก และกระบวนการคัดเลือก ตามหลักสมรรถนะในเชิงบูรณาการ เพื่อให้ได้กำลังพลที่มีคุณภาพและตรงความต้องการพร้อมรองรับการพัฒนา กำลังกองทัพอากาศ ได้แก่ มิติทางอากาศ มิติไซเบอร์ และมิติอวกาศ ตลอดจนการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ และทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง

๑.๓ ส่งเสริมการพัฒนาสมรรถนะของกำลังพลทุกระดับ โดยผ่านการจัดการความรู้ และโครงการศึกษารวมถึงการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเป็นเครื่องมือ เพื่อสนับสนุนให้เกิดนวัตกรรม สร้างองค์ความรู้ใหม่ และลดกระบวนการ และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน เพื่อรองรับการพัฒนากำลังกองทัพอากาศ ได้แก่ มิติทางอากาศ มิติไซเบอร์ และ มิติอวกาศ

๑.๔ พัฒนากำลังพลด้านกฎหมายคุ้มครองการปฏิบัติการทางทหาร กฎหมายไซเบอร์ กฎหมายอวกาศ และอวกาศ ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ

๑.๕ ส่งเสริมให้กำลังพลมีวุฒิการศึกษาทางพลเรือนเพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และให้ความสำคัญกับการยกระดับคุณภาพชีวิตของกำลังพล ด้วยการส่งเสริมการศึกษา และการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อส่งเสริมให้เป็นปัจจัยหลักในการพัฒนาประเทศ

๑.๖ พัฒนากำลังพลสำรองของกองทัพอากาศให้มีศักยภาพสูงขึ้น พร้อมปฏิบัติการร่วมกับกำลังพลประจำการในการป้องกันประเทศ การบรรเทาสาธารณภัย และการเผชิญภัยคุกคามต่าง ๆ ตั้งแต่ในยามปกติ ตลอดจนสนับสนุนการนำกำลังพลสำรองเข้าทำหน้าที่ทหารเป็นการชั่วคราวได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งพัฒนาระบบสารสนเทศด้านกำลังพลสำรอง เพื่อเป็นเครื่องมือในการสนับสนุนการปฏิบัติงานในภาพรวม ได้อย่างเป็นรูปธรรม

๑.๗ สร้างเสริมจิตสำนึกด้านการรักษาความปลอดภัยให้กำลังพลกองทัพอากาศและครอบครัว ให้สามารถรับมือกับภัยคุกคาม และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป

๑.๘ บูรณาการการให้บริการงานด้านสิทธิประโยชน์และสวัสดิการของศูนย์บริการกำลังพลแบบเบ็ดเสร็จ เพื่อให้กำลังพลนอกประจำการกองทัพอากาศและทายาท เข้าถึงการบริการได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และครบถ้วน







๒. ด้านการพัฒนาระบบงาน

๒.๑ พัฒนาระบบบริหารจัดการด้านเอกสารอิเล็กทรอนิกส์กองทัพอากาศให้เป็นรูปแบบที่เป็นมาตรฐาน ข้อมูลเป็นปัจจุบัน และครอบคลุมทั้งเอกสารที่มีชั้นความลับ และจัดทำคู่มือกองทัพอากาศในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ที่สามารถเข้าถึงได้ทุกที่

๒.๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานการจัดเก็บและประมวลผล ตามยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) เพื่อให้การจัดเก็บข้อมูลด้านความมั่นคงเป็นมาตรฐานสอดคล้องกับมาตรฐานและสถาปัตยกรรมการจัดเก็บข้อมูลของรัฐบาล (Government Cloud) เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ และ Machine Learning ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

๒.๓ กำกับดูแลให้ทุกหน่วยงานดำเนินการเรื่องร้องทุกข์ร้องเรียน ด้วยความยุติธรรมตามหลักนิติธรรม โดยเคร่งครัด สอดคล้องตามกฎหมาย คำสั่งทางปกครอง ระเบียบและแบบธรรมเนียมทางราชการ โดยให้ความสำคัญกับการเปิดโอกาสให้กับประชาชน มีส่วนร่วมในการเสนอเรื่องร้องเรียน แสดงความคิดเห็น แจ้งเหตุ แจ้งเบาะแส ผ่านระบบเครือข่ายสารสนเทศและ Call Center

๒.๔ ส่งเสริมและพัฒนาระบบงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบในการปฏิบัติราชการของกองทัพอากาศ ให้มีการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล โปร่งใส เป็นไปตามกฎหมาย และตรวจสอบได้ตามกรอบแนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส ประชาชนมีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็น แจ้งเหตุให้หน่วยงานเข้าไปตรวจสอบตามกฎหมาย ประกอบพยานหลักฐานที่ครบถ้วนโดยไม่ถูกแทรกแซง

๒.๕ พัฒนาระบบการป้องกันแก้ไขปัญหาข่าวสารที่เป็นเท็จ ตลอดจนการส่งเสริมวัฒนธรรมการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลก่อนเผยแพร่ให้กับกำลังพลกองทัพอากาศ





### ๓. ด้านยุทธการ

๓.๑ ปรับโครงสร้างกำลังรบให้สอดคล้องกับพัฒนาการของเทคโนโลยีกำลังรบ โดยคำนึงถึงอากาศยานที่มีคุณลักษณะใกล้เคียงกัน (Commonality) ซึ่งต้องปรับจำนวนแบบและอัตราอากาศยานให้เหมาะสมสอดคล้องกับสถานะแวดล้อมด้านความมั่นคงและงบประมาณที่กองทัพอากาศได้รับในปัจจุบัน

๓.๒ ประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันทางอากาศ และการควบคุมห้วงอากาศ ในการกำหนดเขตแสดงตนเพื่อป้องกันภัยทางอากาศ เพื่อให้เป็นไปตามนัยของกฎหมาย ข้อกำหนด ระเบียบ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้อง

๓.๓ พัฒนาขีดความสามารถระบบอากาศยานไร้คนขับรองรับการปฏิบัติการทางอากาศ เช่น Medium Altitude Long Endurance (MALE) และ Unmanned Combat Air Vehicle (UCAV) โดยดำเนินการบนพื้นฐานของการพึ่งพาตนเองร่วมกับอุตสาหกรรมป้องกันประเทศของไทย

๓.๔ สร้างความเข้าใจและขับเคลื่อนการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธีของกองทัพอากาศ (Link-TH) ตามแนวความคิดในการพัฒนาระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธีของกองทัพอากาศ ซึ่งกองทัพอากาศต้องถือครองกรรมสิทธิ์อย่างสมบูรณ์

๓.๕ กำหนดแนวความคิดการบัญชาการและควบคุม (Command and Control CONOPs) ในการใช้กำลังของกองทัพอากาศ และพัฒนาให้มีขีดความสามารถในการบัญชาการและควบคุมหลายมิติ (Multi-Domain Command and Control) มีความพร้อมตลอด ๒๔ ชั่วโมง

๓.๖ ปรับปรุงและพัฒนา ระบบค้นหาและช่วยชีวิตในสถานการณ์ปกติและสถานการณ์การรบให้มีขีดความสามารถและความพร้อมปฏิบัติการครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการที่รับผิดชอบ

๓.๗ จัดทำแผนแม่บทการบริหารเคลื่อนที่ของกองทัพอากาศ ให้กองทัพอากาศสามารถใช้ความถี่เพื่อการปฏิบัติการทั้งในภาวะปกติและภาวะไม่ปกติ

๓.๘ เสริมสร้างขีดความสามารถการปฏิบัติการไซเบอร์ในการตรวจจับภัยคุกคามทางไซเบอร์ ด้วยปัญญาประดิษฐ์ร่วมกับหน่วยงานที่มีศักยภาพ เพื่อให้แจ้งเตือนและยับยั้งภัยคุกคามตลอด ๒๔ ชั่วโมง พร้อมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการปฏิบัติการกู้คืนระบบเมื่อถูกโจมตี

๓.๙ เสริมสร้างขีดความสามารถด้านเคมี ชีวภาพ รังสีและนิวเคลียร์ หรือ Chemical Biological Radiological Nuclear (CBRN) ที่อาจเกิดจากการนำไปใช้เป็นอาวุธเพื่อก่อการร้าย การลักลอบขนส่ง การใช้อย่างผิดกฎหมาย รวมทั้งโรคอุบัติใหม่ เช่น COVID-19 เป็นต้น

๓.๑๐ เสริมสร้างขีดความสามารถในการรักษาความมั่นคงทางอวกาศ (Space Security Situation Awareness) อย่างเต็มรูปแบบ และสร้างรากฐานการพัฒนาและสร้างดาวเทียม Micro-Satellite บนพื้นฐานของการพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน

๓.๑๑ ปฏิบัติงานช่วยเหลือประชาชน เมื่อเกิดสาธารณภัยหรือภาวะคับขันให้เป็นผลอย่างรวดเร็วทันเหตุการณ์ รวมถึงสนับสนุนการแก้ไขปัญหาของชาติตามนโยบายของรัฐบาล







#### ๔. ด้านการฝึก

๔.๑ วิเคราะห์และประเมินประสิทธิภาพการฝึกบินด้วยเครื่องฝึกบินจำลองทดแทนการปฏิบัติการบิน เพื่อปรับปรุงระเบียบปฏิบัติด้านการฝึกบิน โดยคำนึงถึงความต้องการทางยุทธการและความสอดคล้องกับทรัพยากรของกองทัพอากาศ

๔.๒ วางรากฐาน Fighter Weapon School เพื่อการพัฒนาแนวความคิดในการใช้กำลังและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการฝึกนักบินขับไล่/โจมตี ตลอดจนพัฒนายุทธวิธีการรบทางอากาศ และริเริ่มนำยุทธวิธีไปทดสอบในการฝึกร่วม/ผสม

๔.๓ พัฒนาระบบการฝึกในการปฏิบัติการด้านมนุษยธรรมและการบรรเทาภัยพิบัติ ตลอดจนการสนับสนุนภารกิจการรักษาความมั่นคงของรัฐ โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง ในการฝึกและการปฏิบัติการจริง

๔.๔ ยกระดับความร่วมมือด้านไซเบอร์ในภูมิภาคอาเซียนและระดับนานาชาติ เช่น การประชุมแลกเปลี่ยนความรู้ระดับผู้เชี่ยวชาญด้านไซเบอร์ การฝึกร่วม/ผสมด้านไซเบอร์ ทั้งทวิภาคีและพหุภาคี

๔.๕ บูรณาการการฝึกของกองทัพอากาศในทุกมิติและทุกระดับเพื่อยกระดับขีดความสามารถการปฏิบัติการรองรับภัยคุกคามทุกรูปแบบ

๔.๖ จัดทำใบอนุญาตนักบินทหาร โดยปรับปรุงมาตรฐานการบินและการตรวจสอบการบินทางทหาร ให้เทียบเคียงมาตรฐานสากล ให้ครอบคลุมผู้บังคับอากาศยานทุกประเภท







## ๕. ด้านส่งกำลังบำรุง

๕.๑ ควบคุม กำกับดูแล และดำเนินการเกี่ยวกับการส่งกำลังและซ่อมบำรุง เพื่อให้กองทัพอากาศ มีสภาพความพร้อมปฏิบัติการของอากาศยานตามที่กำหนด

๕.๒ พัฒนาขีดความสามารถเจ้าหน้าที่ด้านการส่งกำลังและซ่อมบำรุงอากาศยานเฉพาะแบบ รวมทั้ง การจัดเก็บข้อมูลเฉพาะแบบของอากาศยานอย่างเป็นระบบ เพื่อใช้ในการพยากรณ์ความต้องการอะไหล่

๕.๓ ขยายขีดความสามารถระบบสารสนเทศด้านการส่งกำลังบำรุงของกองทัพอากาศ (Logistics Management Information System : LMIS) ให้ครอบคลุมการสนับสนุนและการบริการ รวมทั้งเสริมสร้าง ความรู้และทักษะให้เจ้าหน้าที่ซึ่งรับผิดชอบบันทึกข้อมูลในระบบให้ถูกต้องครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน

๕.๔ พัฒนาระบบการวิเคราะห์ ประเมิน และพยากรณ์ความต้องการอะไหล่ เพื่อเพิ่มความแม่นยำ ในการวางแผนสะสมอะไหล่ให้สอดคล้องสภาพความพร้อมปฏิบัติการของอากาศยาน

๕.๕ พัฒนาและบริหารข้อมูลด้านกิจการอสังหาริมทรัพย์ โดยใช้โปรแกรมบริหารจัดการฐานข้อมูล ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ด้านกิจการอสังหาริมทรัพย์ สำหรับรองรับสิ่งอำนวยความสะดวกประจำฐานบิน ปฏิบัติการของกองทัพอากาศ

๕.๖ จัดให้มีสายด่วนที่กรมส่งกำลังบำรุงทหารอากาศ เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหาการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุให้เป็นไปตามนโยบายของ พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

๕.๗ บูรณาการและดำเนินการเชื่อมโยงระบบการขนส่งของกองทัพอากาศร่วมกับภาคเอกชน เพื่อสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงให้มีความรวดเร็วทันตามความต้องการทางยุทธการ

๕.๘ ควบคุม กำกับดูแล ให้ทุกหน่วยงานดำเนินการสำรวจและแก้ไขข้อมูลสินทรัพย์ถาวรให้ถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมถ่ายโอนข้อมูลจากระบบการบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์เดิม สู่ระบบ การบริหารการเงินการคลังภาครัฐแบบอิเล็กทรอนิกส์แบบใหม่







## ๖. ด้านการศึกษา

๖.๑ ปลุกฝังอุดมการณ์ความรักชาติ ศาสนา และสถาบันพระมหากษัตริย์ ตลอดจนให้ความรู้เกี่ยวกับประวัติศาสตร์การรบและความเป็นเอกราชของชาติในสถานศึกษา และหลักสูตรทางทหาร

๖.๒ โรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช โรงเรียนจ่าอากาศ และโรงเรียนสายวิทยาการที่เกี่ยวข้อง ทบทวนและปรับปรุงหลักสูตร โดยมีเป้าหมายให้ผู้สำเร็จการศึกษามีความพร้อมปฏิบัติงานในมิติทางอากาศ มิติไซเบอร์ และมิติอวกาศ ตลอดจนตรงตามความต้องการของสายวิทยาการ

๖.๓ ทบทวนและปรับปรุงหลักสูตรทางทหารให้มีคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาที่เทียบเคียงได้ในระดับสากล และสอดคล้องกับภารกิจของกองทัพอากาศ

๖.๔ ประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการเรียน การสอน การจัดเก็บเอกสาร และการประเมินผล การศึกษาในสถานศึกษา ตลอดจนพิจารณาการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีเครื่องช่วยฝึกจำลอง เพื่อพัฒนาระบบการฝึกอบรมเสมือนจริง

๖.๕ พัฒนาหลักสูตรโรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช และกำหนดเกณฑ์การจัดสรรนักเรียนนายเรืออากาศตามความถนัดอย่างสมดุล ตลอดจนกำหนดแนวทางการประเมินผลเพื่อปรับปรุงหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง



### ๗. ด้านการวิทยากรกองทัพอากาศ

๗.๑ เสริมสร้างความรู้ด้านเทคนิคของแต่ละสายวิทยาการ เช่น ด้านการบิน ด้านวิศวกรรม ด้านไซเบอร์ และด้านอวกาศ เพื่อให้กำลังพลสามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานสากล

๗.๒ จัดทำระบบการรับรองมาตรฐานการฝึกอบรมที่เทียบเคียงได้ตามมาตรฐานสากล เพื่อพัฒนากำลังพลสายช่างอากาศ สายสื่อสารอิเล็กทรอนิกส์ และสายสรรพาวุธ

๗.๓ พัฒนาและเสริมสร้างขีดความสามารถของสายวิทยาการในการตรวจสอบ ทดสอบ และรับรองมาตรฐาน ทั้งในด้านห้องตรวจทดลอง เครื่องมือ อุปกรณ์ และเจ้าหน้าที่ โดยต้องสอดคล้องกับขีดความสามารถในการซ่อมบำรุงของแต่ละสายวิทยาการ

๗.๔ กำหนดมาตรฐานการตรวจด้านจิตเวชให้กับกำลังพลที่ต้องปฏิบัติงานกับยุทธโศปกรณ์ที่มีอำนาจการทำลายล้างสูง ด้านไซเบอร์และด้านอวกาศ เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล

๗.๕ ปรับปรุงและกำหนดมาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถใช้งานร่วมกันได้ทั้งมิติทางอากาศ มิติไซเบอร์ และมิติอวกาศ มีความทันสมัยสอดคล้องกับเทคโนโลยีปัจจุบัน

๗.๖ พัฒนาระบบการจัดเก็บ การเผยแพร่ การตรวจสอบผลการรับฟังความคิดเห็น การวิเคราะห์ผลกระทบ และการประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมายและคำสั่งทางปกครองที่กองทัพอากาศรับผิดชอบตาม พ.ร.บ.หลักเกณฑ์การจัดทำร่างกฎหมายและการประเมินผลสัมฤทธิ์ของกฎหมาย พ.ศ.๒๕๖๒

๗.๗ ริเริ่มนำข้อกำหนดมาตรฐานด้านการปฏิบัติการบิน ด้านความสมควรเดินอากาศ ด้านสนามบินทหาร ด้านการบริการการเดินอากาศ และด้านสรรพาวุธการบิน ของสำนักงานการบินกองทัพอากาศ สู่การกำกับมาตรฐานการบินทางทหารอย่างเป็นทางการ





๘. ด้านการวิจัย พัฒนา และอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ

๘.๑ ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาต่อยอดจากโครงการเสริมสร้างกำลังกองทัพ ซึ่งเจ้าหน้าที่กองทัพอากาศ ต้องได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี เพื่อให้กองทัพอากาศสามารถพัฒนาขีดความสามารถได้เองในอนาคต

๘.๒ ดำเนินการวิจัย พัฒนา และปรับปรุงซอฟต์แวร์เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติการของกองทัพอากาศ โดยเน้นการพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบบัญชาการและควบคุม ระบบปฏิบัติการบิน ระบบเชื่อมโยงข้อมูลทางยุทธวิธี และระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานด้านต่าง ๆ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาอากาศยานไร้คนขับขนาดเล็กติดอาวุธ

๘.๓ กำหนดมาตรฐานการรับรองผลงานวิจัยยุทธโปกรณ์กองทัพอากาศโดยเทียบเคียงกับมาตรฐานสากล และสนับสนุนการทำงานร่วมกับคณะกรรมการกำหนดมาตรฐานยุทธโปกรณ์ กระทรวงกลาโหม

๘.๔ ส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาของโรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช ตลอดจนการจัดทำผลงานทางวิชาการของอาจารย์โรงเรียนนายเรืออากาศนวมินทกษัตริยาธิราช เพื่อดำรงคุณวุฒิและนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพวิชาการและมาตรฐานการศึกษา





### ๙. ด้านสวัสดิการ

๙.๑ เสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีวิตของกำลังพลและครอบครัว ตามแนวทางศาสตร์พระราชา และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ให้ความรู้ด้านการเงินและการออม ตลอดจนส่งเสริมและสร้างโอกาสในการหารายได้เสริมให้กับครอบครัวข้าราชการ

๙.๒ สร้างขวัญและกำลังใจของกำลังพลกองทัพอากาศให้ได้รับสวัสดิการอย่างเพียงพอตามสิทธิ รวมทั้งปรับปรุงค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ตามหลักสมรรถนะและลักษณะงานให้มีความเหมาะสม

๙.๓ สร้างเสริมสุขภาพและป้องกันโรคของกำลังพลกองทัพอากาศ ครอบครัว และผู้เกษียณอายุราชการ ทั้งด้านร่างกายและจิตใจ รวมทั้งพัฒนาขีดความสามารถการบริการทางการแพทย์ให้รวดเร็ว และสามารถรองรับการปฏิบัติการฉุกเฉินทางการแพทย์ทุกรูปแบบ

๙.๔ กำหนดแนวทางและวิธีการในการดูแลสวัสดิการการรักษาพยาบาลข้าราชการที่เกษียณอายุราชการ โดยพิจารณาระบบการจองออนไลน์หรือรูปแบบพิเศษ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ข้าราชการได้รับตามสิทธิ ตลอดจนกำหนดมาตรการเชิงรุกในการป้องกันการเจ็บป่วยของข้าราชการดังกล่าว

๙.๕ ส่งเสริมการท่องเที่ยวในหน่วยทหารที่เน้นคุณภาพมาตรฐาน และการยกระดับทักษะแรงงาน ให้กับทหารกองประจำการก่อนปลดประจำการ









